

## Curriculum

### Qualifizierungslehrgang „Controller:in kommunal!“ 5-Tage-Lehrgang

<b>13.05. - 17.05.2024 (Berlin)</b>	<b>Code: HKK100 * 2.250,00 Euro</b>
<b>25.11. - 29.11.2024 (Berlin)</b>	<b>Code: HKK100 * 2.250,00 Euro</b>

Der Controlling-Lehrgang mit innovativem Format aus Input- und Trainingsphasen an jedem Tag wird durch 3 erfahrene Controlling-Experten „aus der Praxis für die Praxis“ durchgeführt. Es wird ein strukturierter Überblick über wesentliche strategische, operative, und soziale Elemente und Erfolgsfaktoren des kommunalen Controllings gegeben und anhand zahlreicher Praxisfälle deren erfolgreiche Umsetzung erläutert und geübt. Der Lehrgang bietet kommunalen Fach- und Führungskräften die Erweiterung der eigenen Wissensbasis und Handlungsfertigkeiten im Controlling an. Durch gemeinsame Diskussion und das Lösen von Trainingsaufgaben können sich die Teilnehmer:innen intensiv untereinander austauschen und Fragestellungen mit dem Trainer erörtern. Der Qualifizierungslehrgang kann nur als Gesamtpaket von 5 Tagen und nicht für ausgewählte einzelne Tage belegt werden. Teilnehmer:innen steigern ihre fachlichen, strategischen, methodischen und persönlich-sozialen Kompetenzen durch ein besonderes Trainingsformat und können sich daher auf unterschiedliche Praxissituationen des Arbeitsalltages als Controller:in erfolgreicher einstellen und insgesamt zielgerichteter arbeiten.

Der Qualifizierungslehrgang wird in Zusammenarbeit mit dem Institut für Wissenstransfer in Wirtschaft, Verwaltung und Rechtspflege e. V. (IWVR e. V.) an der Hochschule für Wirtschaft und Recht Berlin (HWR) durchgeführt. Nach Besuch des gesamten Lehrgangs haben die Interessierten darüber hinaus die Möglichkeit, ein Zertifikat des IWVR e. V. an der HWR zu erwerben. Hierfür nehmen die Teilnehmenden an einer Abschlussklausur (Code: HKK100-P) teil, nach deren erfolgreichem Absolvieren sie ein Institutszertifikat als „Controller:in kommunal“ (HWR, IWVR e. V.) erhalten. Dafür wird eine gesonderte Prüfungsgebühr in Höhe von 450,00 € pro Teilnehmer:in erhoben.

<b>Modul 1: Strategisches Controlling – Konzept, Arten, Funktionen</b>	
<b>13.05.2024 (Berlin)</b>	<b>Code: HKK100-1</b>
<b>25.11.2024 (Berlin)</b>	<b>Code: HKK100-1</b>

**Schwerpunkte:**

- Entwicklung eines individuellen Controlling-Konzeptes A-Z
  - Wesentliche Controlling-Arten/Funktionen
  - Aktive Beratung von Politik und Verwaltungsführung
  - Kompetenzen für die strategische Rolle des Controllings
  - Typische Aufgaben, Problemstellungen und Praxisbeispiele
- Dozent:** Herr Ralf Günther, MPA, Lizenziertes Business- und Management-Coach (ECA)

<b>Modul 2: Operatives Controlling/Haushaltscontrolling</b>	
<b>14.05.2024 (Berlin)</b>	<b>Code: HKK100-2</b>
<b>26.11.2024 (Berlin)</b>	<b>Code: HKK100-2</b>

**Schwerpunkte:**

- Operatives Controlling im Haushaltskreislauf
  - Produkte sinnvoll weiterentwickeln, planen steuern
  - Informationsmanagement und Beratungsexpertise mit hohem Nutzwert aufbauen
  - Kompetenzen für die operative Rolle des Controllings
  - Typische Aufgaben, Problemstellungen und Praxisbeispiele
- Dozent:** Herr Jonas Wucherpennig, BA, Finanz- und Projektcontroller

### Modul 3: KLR einführen und anwenden / Wirtschaftlichkeitsanalysen

15.05.2024 (Berlin)  
27.11.2024 (Berlin)

Code: HKK100-3  
Code: HKK100-3

#### Schwerpunkte:

- Einführung und Anwendung einer geeigneten KLR
  - Best Practices zum Kostenmanagement in Kommunen
  - Wirtschaftlichkeitsanalysen zielgerichtet einsetzen
  - Kompetenzen für die operative Rolle des Controllings
  - Typische Aufgaben, Problemstellungen und Praxisbeispiele
- Dozent:** Herr Jonas Wucherpennig, BA, Finanz- und Projektcontroller

### Modul 4: Führung und Controlling inkl. Konfliktmanagement

16.05.2024 (Berlin)  
28.11.2024 (Berlin)

Code: HKK100-4  
Code: HKK100-4

#### Schwerpunkte:

- Führung und Controlling: der Weg zum Dreamteam
  - Persönliche und soziale Anforderungen an Controlling
  - Verhalten in Konflikten und schwierigen Situationen
  - Kompetenzen für die strategische und operative Rolle des Controllings
  - Typische Aufgaben, Problemstellungen und Praxisbeispiele
- Dozent:** Herr Heiko Willmann, Dipl.-Verwaltungswirt sowie Zertifizierter Systemischer Coach (IBO)

### Modul 5: Strategische Controlling-Tools

17.05.2024 (Berlin)  
29.11.2024 (Berlin)

Code: HKK100-5  
Code: HKK100-5

#### Schwerpunkte:

- Strategische Controlling-Tools wirksam einsetzen
- Veränderungsprozesse und Projekte mit Controlling wirksam unterstützen
- Berichtswesen stufenweise weiterentwickeln
- Lehrgangsabschluss

**Dozent:** Herr Ralf Günther, MPA, Lizenziertes Business- und Management-Coach (ECA)

**Zielgruppe:** Fachkräfte und Führungskräfte aus Kommunen und öffentlicher Verwaltung mit Grund- und Vorkenntnissen im Controlling, mindestens in BWL/Rechnungswesen/Haushalt/Doppik. Interessenten für den Lehrgang wird eine Selbsteinschätzung über 5 Fragen vor der Anmeldung empfohlen: <https://www.kbw.de/sonstiges/hkk100-fragen>. Der Lehrgang ist auf intensive Wissensvermittlung und Kompetenzsteigerung durch Trainingsphasen innerhalb der Lerngruppe ausgerichtet.

### Prüfung zum Qualifizierungslehrgang „Controller:in kommunal!“

#### Prüfung

17.05.2024 (Berlin)  
29.11.2024 (Berlin)

<https://www.kbw.de/-HKK100-P>

Code: HKK100-P \* 450,00 Euro  
Code: HKK100-P \* 450,00 Euro

Die Teilnehmenden des Qualifizierungslehrgangs „Controller:in kommunal!“ (Code: HKK100) haben die Möglichkeit, eine Abschlussprüfung am Institut für Wissenstransfer in Wirtschaft, Verwaltung und Rechtspflege e. V. (IWVR) an der Hochschule für Wirtschaft und Recht Berlin (HWR) abzulegen und ein Institutszertifikat als "Controller:in kommunal" (HWR, IWVR e. V.) zu erwerben. Hierfür schreiben die Teilnehmenden PC-gestützt eine Klausur.

#### Schwerpunkte:

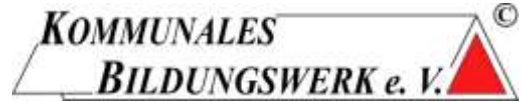
- Strategisches Controlling - Konzept, Arten, Funktionen
- Operatives Controlling/Haushaltscontrolling
- KLR einführen und anwenden/Wirtschaftlichkeitsanalysen
- Führung und Controlling inkl. Konfliktmanagement
- Strategische Controlling-Tools

**Zielgruppe:** Absolvent:innen des Qualifizierungslehrgangs "Controller:in kommunal" (Code: HKK100)

**Zugelassene Arbeitsmittel:** keine

**Prüfer:** Herr Ralf Günther, MPA, Lizenziertes Business- und Management-Coach (ECA); Herr Jonas Wucherpennig, BA, Finanz- und Projektcontroller; Herr Heiko Willmann, Dipl.-Verwaltungswirt sowie Zertifizierter Systemischer Coach (IBO)

Kundennummer



E-Mail: [info@kbw.de](mailto:info@kbw.de)  
Telefon: 030/293350-0

Seminardatum

Gebühr

Seminarcode

Präsenzteilnahme     Onlineteilnahme

Anrede

Vorname

Nachname

Rechnungsanschrift (nach Möglichkeit Stempel):

Tätigkeit (z. B. Sachbearbeiter:in, Amtsleiter:in)

Telefon

Fax

E-Mail-Adresse

Die kostenlose Stornierungsfrist bei Seminaren beträgt in jedem Fall 2 Wochen vor Seminarbeginn.  
Wir erkennen die Teilnahmebedingungen gemäß Seminarprogramm an.

## Hotelzimmerreservierung

Ich bitte um Reservierung von \_\_\_\_\_ Einzelzimmer/n \_\_\_\_\_ Doppelzimmer/n

vom \_\_\_\_\_ bis \_\_\_\_\_ Preiskategorie bis \_\_\_\_\_ Euro/Nacht

Hotelwunsch / Bemerkungen: \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_